



TALLINNA
TEHNIKAKÕRGGKOO
TTK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Kuidas suurendada tootlikkust?

VÄHENDA RAISKAMIST!

Ingrid Joost

27.10.2017

„Kui arvad, et sinu ettevõtte on efektiivne, siis usu, sul on veel vähemalt üle 50% võimalus ettevõtte efektiivsemaks muuta“

Hans Narfström, Scania AB juht

Ettevõtte konkurentsivõime

1. KVALITEET



2. PAINDLIKKUS



3. KIIRUS



4. KINDLUS



5. KULU

TIME = \$

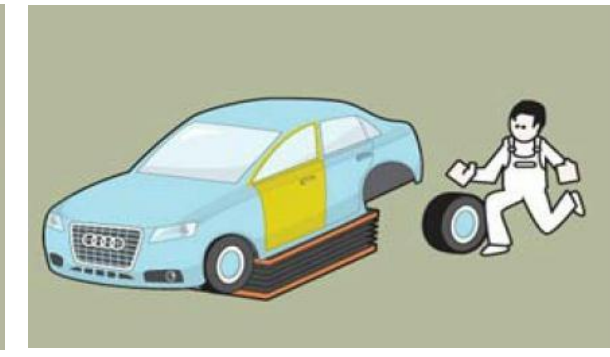
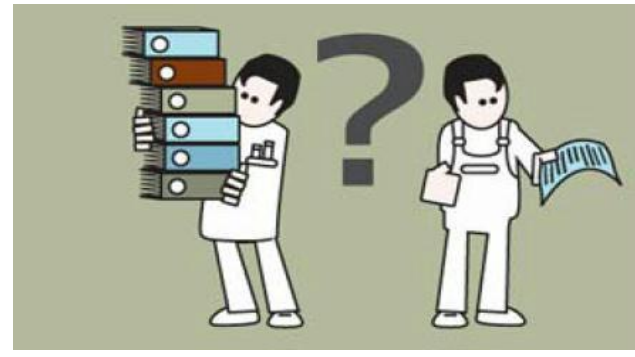
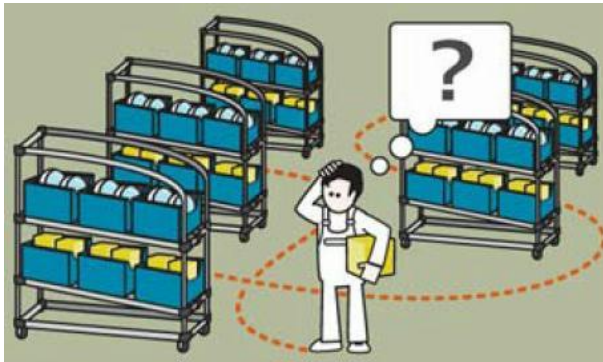
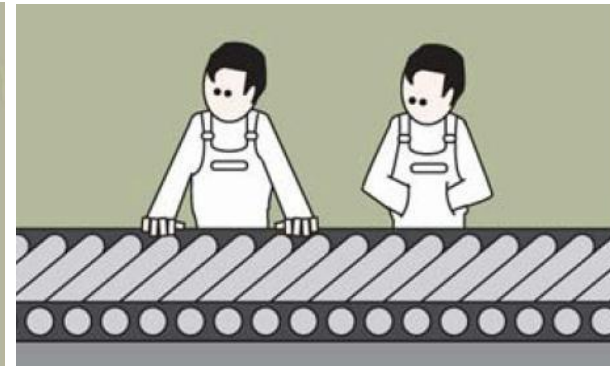
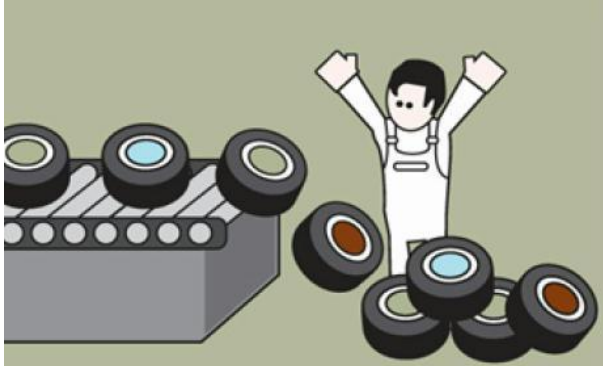


Mis on raiskamine?

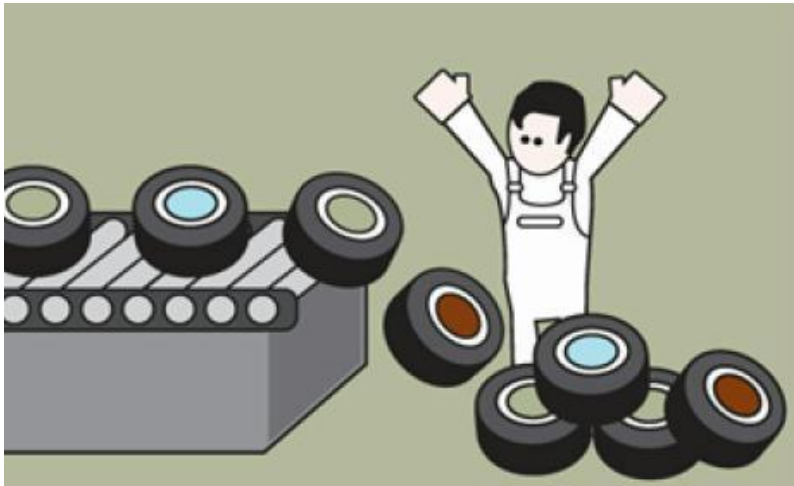
Kõik, mis ei lisa väärtust on raiskamine

Raiskamiste vähendamise peamiseks liikumiseks panevaks jõuks on eesmärk lühendada tarneaega, sellega kaasneb tootlikkuse tõus ning parem ressursside kasutamine.

Kus esinevad tavaliselt raiskamised?

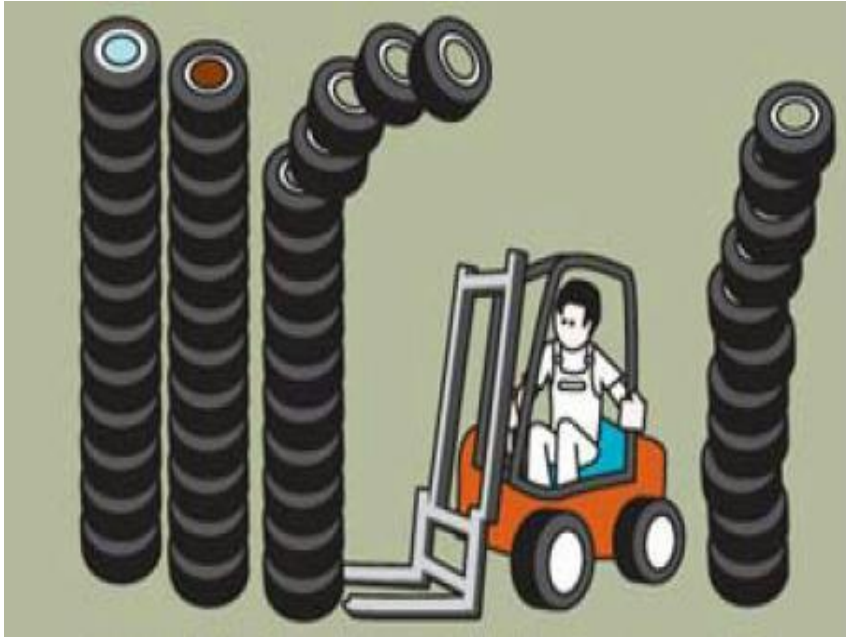


Ületootmine



Tooteid toodetakse või tarnitakse suurem maht kui klient (sisemine või välimine) neid antud ajahetkel vajab

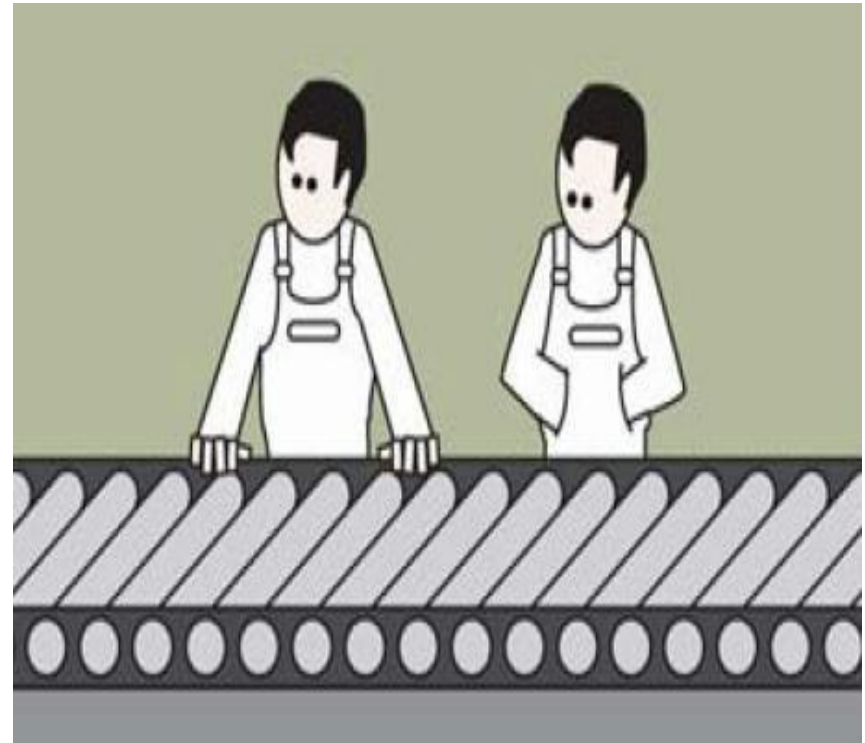
Üleliigsed varud



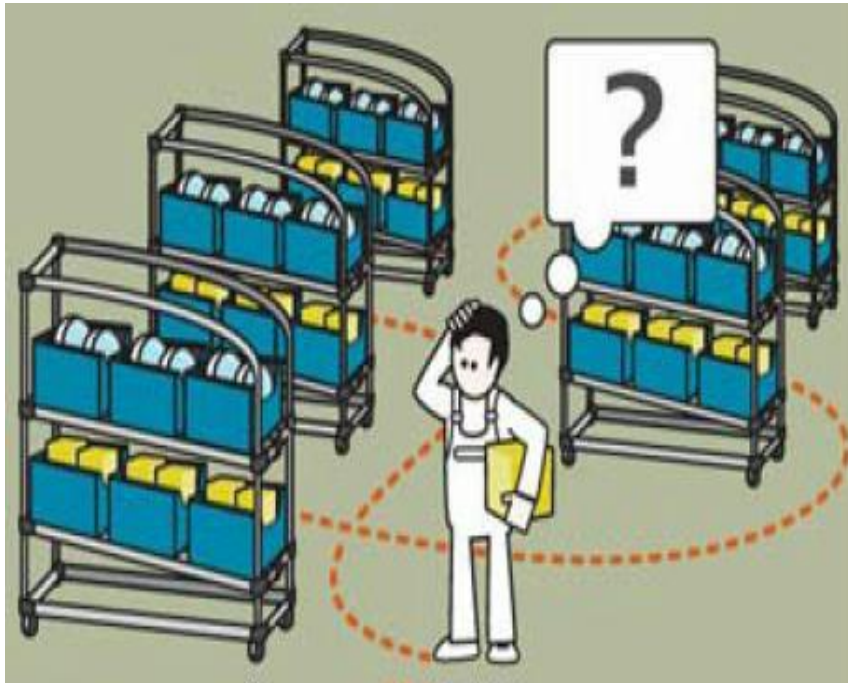
- Suured toormaterjali või pooltoodangu varud, mis on tekkinud ületootmise tulemusel
- Suured partiide suurused
- Optimeerimata varude suurused (materjal ja pooltoodang)

Ootamine

- Töötaja ootab teiste töötajate järel
- Informatsiooni ootamine
- Materjali ootamine



Üleliigne liikumine



- Igasugune liikumine, mida töötaja teeb, et saada vajalikke materjale/detaile, informatsiooni jmt. on raiskamine
- See tuleb protsessis minimeerida või kõrvaldada.

Üleliigsed liigutused

- Ebaergonoomilised töövõtted nõuavad täiendavaid jõupingutusi ja tekitavad lisakoormust ning motivatsiooni langust



Üleliigne transport



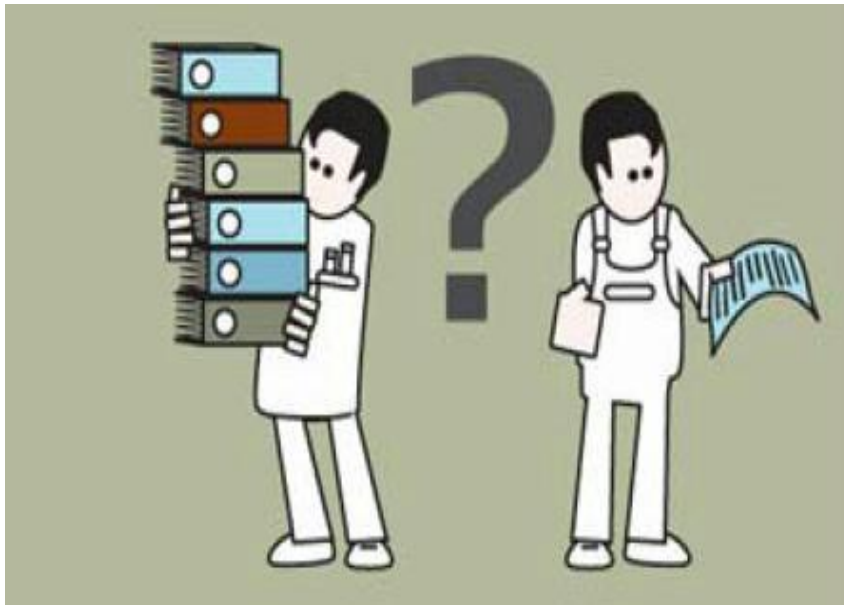
- Üleliigne transport on ületootmise ja protsessi kindlast rütmist kõrvale kaldumise tulemus
- Üleliigne transport on seotud alati üleliigsete varudega

Üleliigsed tegevused (protsessid)

- Töö dubleerimine
- Ümber tegemine
- Suur vigade hulk
- Korduvad kvaliteedi küsimused



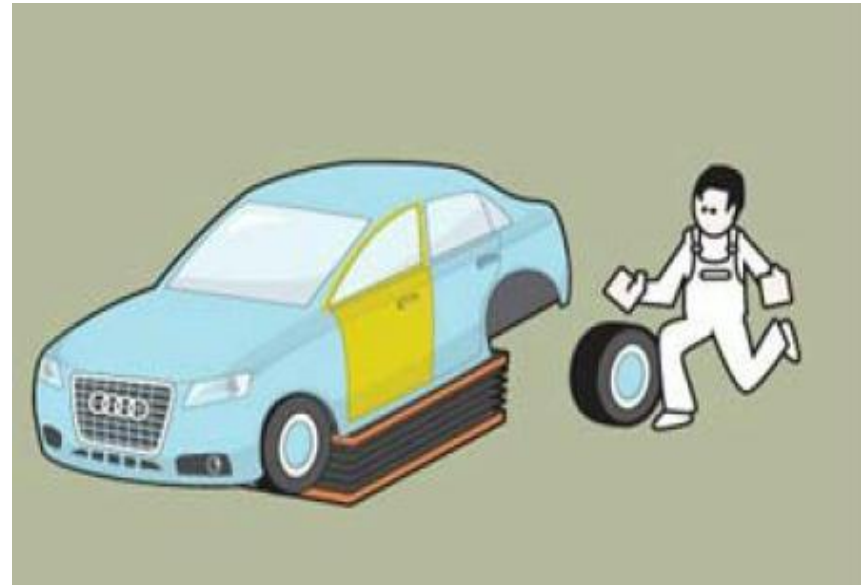
Ebapiisav info



- Info puudub
- Info saabub liiga hilja
- Info muutub
- Info on vigane
- Vigade tekkimine läbi vigase info
- Üleliigne või ebaoluline info
- Aegunud, vana info
- Erinevad ja vastuolulised kokkulepped
- Pikad koosolekud

Defektid - ümbertegemine

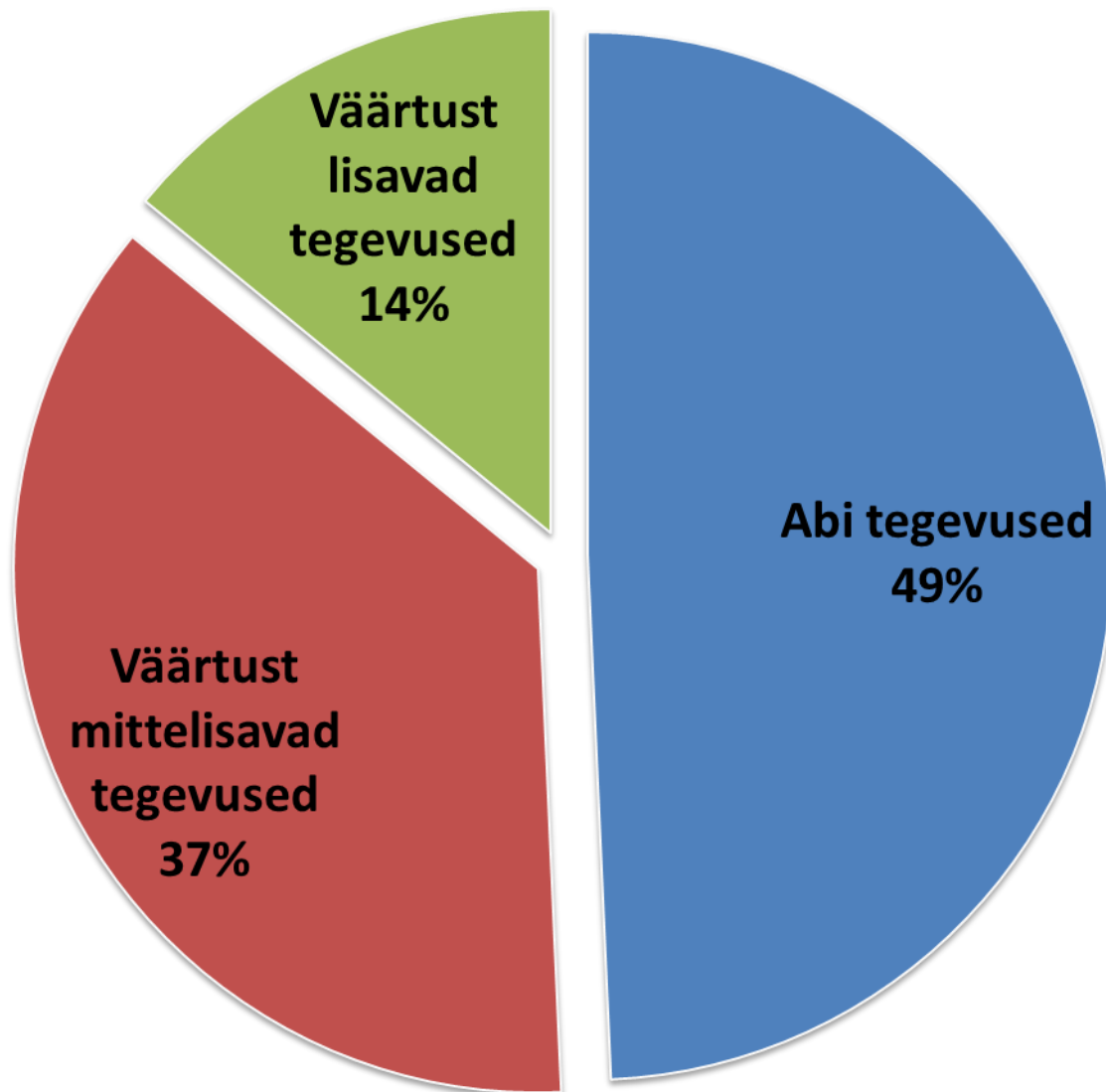
- Ülekulude tekkimine läbi defektidest tekkinud jäätmete
- Defektide parandamine ja ümbertegemine nõuab lisa jõupingutusi, protsessi peatamist ning kõrgeid kulusid



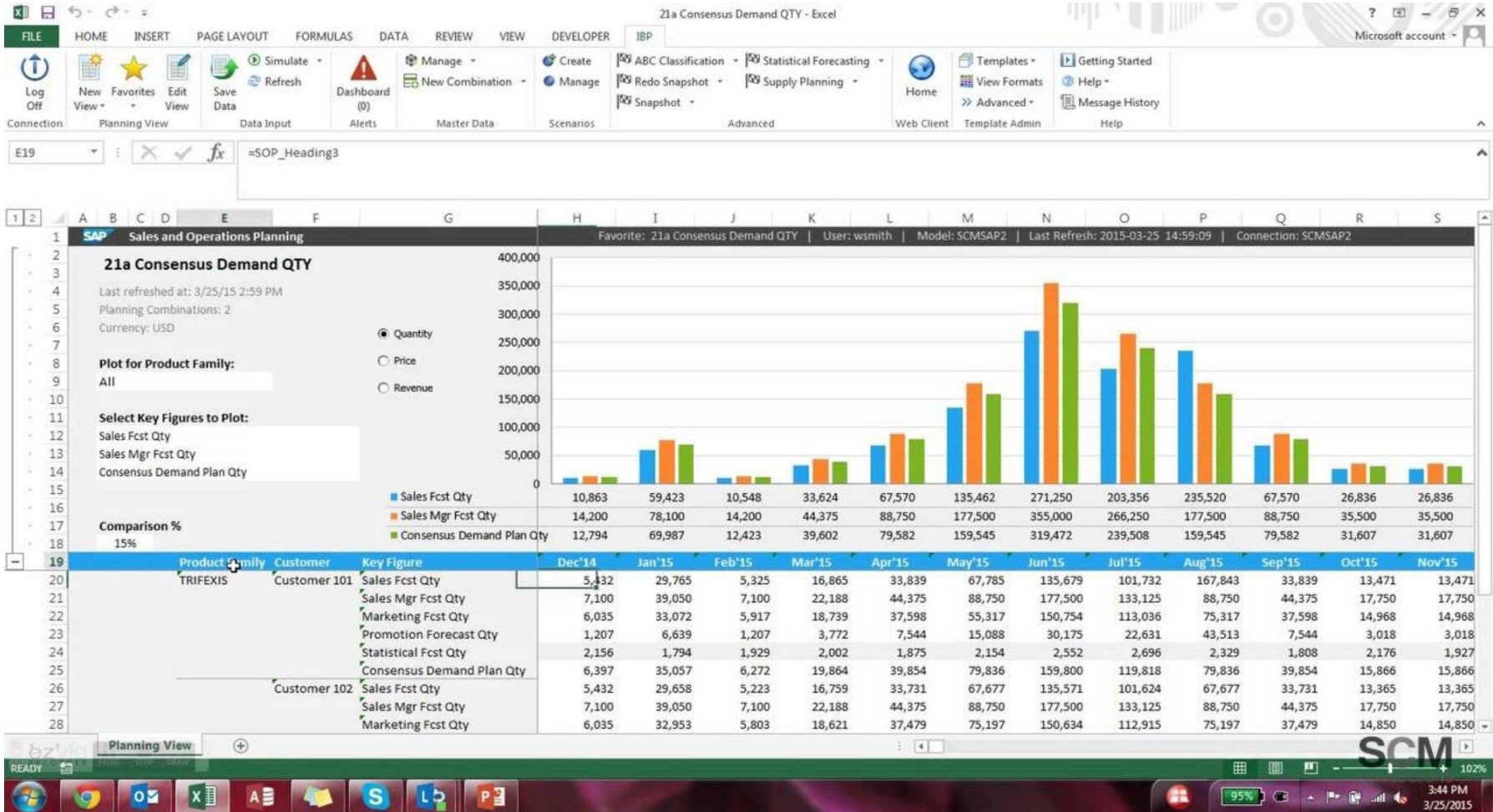
Töötajate realiseerimata potentsiaal

- Protsesside igapäevane teostaja teab kõige paremini protsessi nõrku ja tugevaid külgi
- Tööriist:
 - Protsesside kaardistamine ja analüüs

Mis on eesmärk?



Kus kohast saavad alguse raiskamised?



TÄNUD!

Kontakt:

E-mail: ingrid.joost@gmail.com

Tel: 51 60 220